







大阪市高速電気軌道株式会社  
代表取締役社長 河井英明

## 走り続ける、 変わり続ける。

平素は大阪市高速電気軌道株式会社（以下「弊社」という。）の地下鉄・ニュートラムをご利用いただき、誠にありがとうございます。

また、今年6月から7月にかけて西日本を中心に発生した地震・豪雨、9月に襲来した台風の被害に遭われた方々に対しまして、心からお悔やみとお見舞いを申し上げます。

大阪市営交通は、1903年（明治36年）に日本初の公営路面電車を開業し、地下鉄事業は1933年（昭和8年）に御堂筋線の梅田～心斎橋間で開業して以来、いくつもの時代を大阪の街と共に走ってきました。

この地下鉄事業を、将来にわたり持続し発展させていくために、2018年（平成30年）4月1日、新たな組織に生まれ変わり、株式会社としてスタートを切ることとなりました。

衆知を集めた全員経営で、これまで培ってきた安全・安心を最優先に、さらに快適性を追求しながら地下鉄を走らせ続けることで、大阪の毎日を支え続け、そして、株式会社の枠を超えた取組みにもチャレンジ精神を持って挑戦していきます。

私どもは、「走り続けるために、変わり続ける。(Change to Run)」「走り続けながら、変わり続ける。(Run and Change)」ことを皆様と約束し、社会に信頼され、支持される企業を目指して、役員・社員一同、一丸となって取り組んでまいりますので、引き続き、ご愛顧とともにご協力賜りますよう、よろしくお願ひ申し上げます。

弊社では最上位の方針となる「企業理念」のほか、全てのお客さまに地下鉄・ニュートラムを安心・信頼してご利用いただくために、輸送の安全確保に関する規範として「綱領」及び「安全方針」を定め、その理念を確立することを、安全を確保するための基本的な方針としています。

### 企業理念

私たちは、最高の安全・安心を追求し、  
誠実さとチャレンジ精神をもって、大阪から元気を創りつづけます。

### 綱 領

- ・ 安全の確保は、輸送の生命である。
- ・ 規程の遵守は、安全の基礎である。
- ・ 執務の厳正は、安全の要件である。

### 安全方針

私たちは、「安全は全てに優先する」との強い決意を持ち、一丸となってお客様に安心・信頼してご利用頂ける輸送サービスを提供します。

- ・ 法令及び規定を熟知し、遵守します。
- ・ 冷静に状況を判断し、最も安全と認められる行動をとります。
- ・ おく測に頼らず、確認の励行に努めます。
- ・ 情報の共有に努め、事故の未然防止に努めます。
- ・ 事故・災害の発生時には、お客様の救護を最優先に行動します。
- ・ 常に業務の継続的な改善に努めます。



## ⌘ 社員と経営層とのコミュニケーション

経営トップ、安全統括管理者をはじめとする経営陣が、直接現場の社員とコミュニケーションを取ることで、共通した安全意識の向上に努めています。

### ◆ 職場巡視

現場の第一線で働く社員が感じた日常業務におけるキガカリなどに対して、安全統括管理者が直接意見交換を行うことにより、風通しの良い職場環境づくりに努めています。

また、意見交換の際、以前は発言の多くを上位社員が占めていましたが、具体的なテーマを設定することにより、全員参加型の活発な意見交換が行えるようになりました。



### ◆ 各種訓練・コンテストへの参加

現場社員の技能や安全意識を向上させるための各種訓練やコンテスト等に、経営陣が積極的に参加し激励することにより、社員のモチベーションの維持向上を図っています。



《工事安全大会》



《車内放送コンテスト》



《運転技能競技会》



《電気技能競技会》

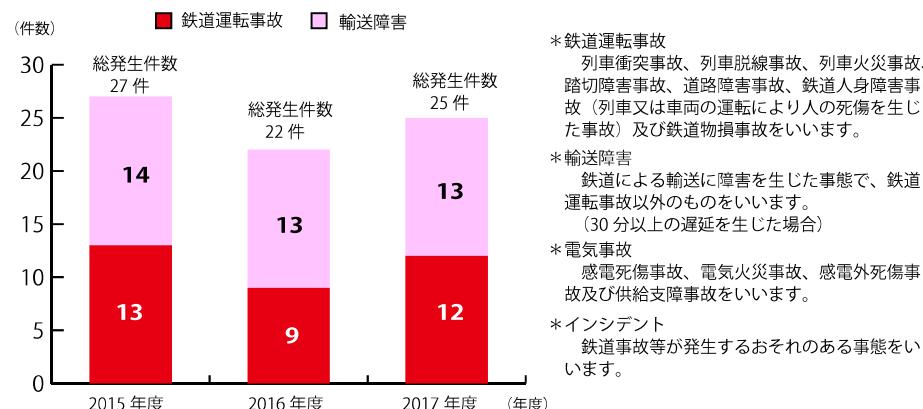
## 鉄道事故等の発生状況と対応

2017年度には鉄道事故等が25件発生し、その内訳は鉄道運転事故が12件、輸送障害13件、電気事故及びインシデントは0件でした。

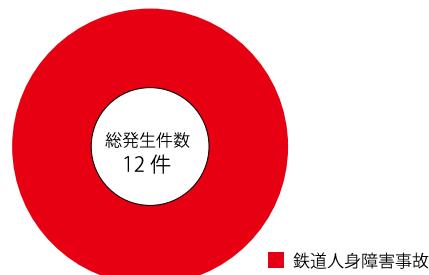
鉄道運転事故12件は、全て鉄道人身障害事故でした。輸送障害13件の内訳は、電気施設の障害によるものが2件、土木施設の障害によるものが1件、車両の障害によるものが2件、鉄道係員に関するものが3件、自然災害や自殺等の外部の要因によるものが5件でした。

鉄道事故等の原因は様々ですが、お客さまに安心してご利用いただけるよう、一つひとつの事象について原因を究明して対策を立て、再発防止に取り組んでまいります。

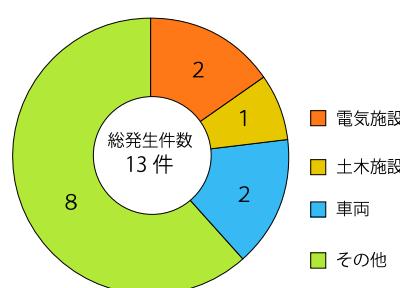
### ◆ 鉄道事故等発生件数の推移



### ◆ 鉄道事故の内訳



### ◆ 輸送障害の内訳

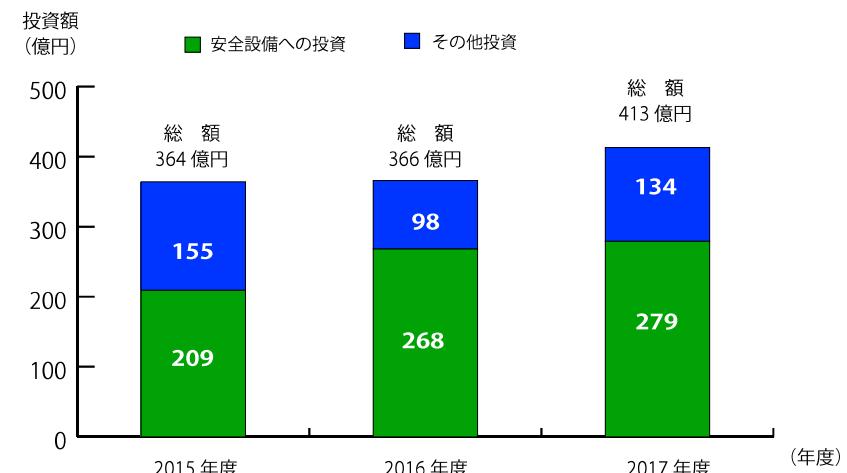


## 安全設備・輸送改善への投資

安全設備に対する投資のほか、利便性の向上に必要な投資（その他投資）を計画的に実施しており、2017年度総投資額約413億円のうち、約68%にあたる約279億円を安全設備に投資しました。

※ その他投資には、株式会社化準備工事及び自動車用地所管替に伴う費用（約120億円）を含みません。

### ◆ 安全設備への投資及びその他投資の推移



### ◆ 安全設備の内訳

老朽設備取替	変電所設備取替、電気保安設備取替、電気室配電機器取替、保線大型機械更新 等
保安・防災対策	可動式ホーム柵設置、火災対策、地上建物耐震補強、高架・地下構造物改良、ホーム天井落下対策 等
安定輸送対策	軌道改良、無絶縁式軌道回路装置改造 等
車両その他	車両更新、車両ATC装置更新、運転状況記録装置設置 等

## 駅の安全

お客様に安心して電車に乗車していただくために、安全確保に必要な設備の改善に取り組んでいます。





## 事故・災害等への備え

事故・自然災害及び安全輸送に支障を及ぼす恐れのある事態が発生した場合には、事故・災害対策本部を立ち上げ、関係部署と連携を図ることにより、迅速かつ的確な応急処置や復旧に努めています。

### ◆ 強風への備え

強風は電車の運転に大きな影響を与えます。弊社では地上を運転する区間（御堂筋線、中央線、南港ポートタウン線）の安全運行を確保するため5箇所に風向風速計を設け、風速に応じて電車の運転取扱いを定めています。

### ● 暴風時運転取扱い

#### ・御堂筋線、中央線の運転取扱い

風速	運転取扱い
20 m/s 以上	地上区間を運転する電車の速度を 40km/h 以下に制限
25 m/s 以上	全線又は区間を定め、運転を休止

#### ・南港ポートタウン線の運転取扱い

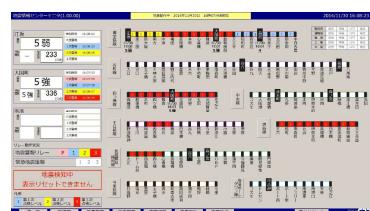
風速	運転取扱い
20 m/s 以上	駅から出発する電車の運転を休止し、駅間の電車は 25km/h 以下で次駅まで運転し、その後の運転を休止
25 m/s 以上	運転を休止

### ◆ 巨大地震への備え

巨大地震による激しい揺れも電車の運転に大きな影響を与えるため、気象庁からの緊急地震速報の展開に加え、基本地震計（3箇所）及びエリア地震計（5箇所）を設けています。

また、耐震対策として東日本大震災などから得られた知見・基準等を踏まえ、高架橋やトンネルのさらなる耐震対策に取組んでいます。

### ● 地震計モニタ（テスト画面）



・基本地震計：電車の運転を判断するための地震計

・エリア地震計：エリアごとの点検レベルを判断するための地震計

### ● 耐震補強工事



### ● 落橋防止工事



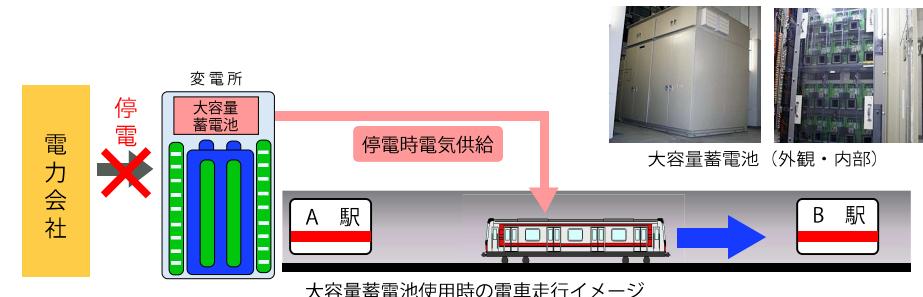
### ◆ 津波浸水への備え

2013年8月に大阪府から南海トラフ巨大地震に伴う津波の浸水範囲等が公表され、大阪市内沿岸部には3m程度の津波が2時間以内に到達すると想定されています。

このため、弊社ではお客様の迅速な避難や施設防護の設置に取組んでいます。

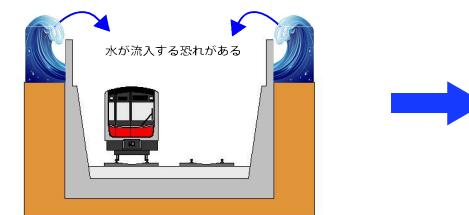
### ● お客様の避難を迅速かつ確実にするための取組み

地震発生時に電力会社からの電力供給が途絶ても、駅間にある電車が立ち往生することなく次駅まで運転することができるよう、津波浸水範囲の路線の中で必要な区間に地上型大容量蓄電池の設置に取組んでいます。



### ● 津波から地下鉄施設を守るための取組み

従前から地下鉄の駅出入口については、高潮対策としての施設整備は行っていますが、新たに大阪府から公表された津波浸水範囲に位置する駅出入口、変電所や換気口などの設備のうち、現状では津波から施設を守ることができない施設に対して、新たに津波浸水対策設備を設置いたします。



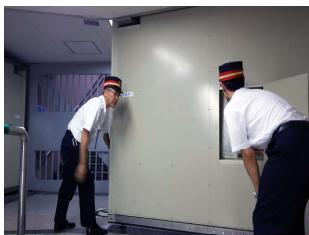
線路が地下から地上に移行する区間などの対策イメージ



換気口のかさ上げ対策イメージ



止水扉の設置訓練



止水バネル設置例

## ◆ セキュリティ強化の取組み

テロ等の事件に備え、セキュリティ強化の取組みとして駅に設置しているごみ箱の透明化や防犯カメラを設置しています。

### ● ごみ箱の透明化



テロに対する抑止効果を高めるため、全ての駅に設置しているごみ箱を透明化しています。

### ● 防犯カメラの設置



安心して地下鉄・ニュートラムをご利用していただくため、2017年度末までに約3,000台の防犯カメラを設置しています。



防犯カメラ



モニタ映像

## ◆ 事故・災害等への対応訓練等の取組み

### ● 避難誘導を想定した総合的な訓練

会社全体として対応しなければならない程度・規模の重大な事故等が発生した場合に備えた訓練を、警察・消防と連携して行っています。



### ● 同業他社や地下街との合同訓練

隣接する同業他社や、地下街（グループ会社）との間で安全輸送やお客さまに安心していただけるご案内について、日常から情報連携を行っています。この取組みの一環として、定期的に異常時を想定した合同訓練を行っています。



### ● 駅務部における取組み

鉄道人身事故が発生した場合には一刻も早い負傷者等の救助が重要になることから、最寄りの消防署（レスキュー隊）と合同で救助訓練を行っています。



### ● 運転部における取組み

電車をご利用のお客さまを駅間に停止した電車から駅まで安全・迅速に避難していただくために、避難誘導訓練を行っています。





## ⌘ 安全に関する年間行事

社員の安全意識を維持・向上するために、1年を通じて安全に関する各種運動、講演会及び訓練などに積極的に取組んでいます。

また、経営トップをはじめとする各管理者等は、これらの取組みに積極的に参加し、参加者に直接ねぎらいの言葉をかけたりコメントすることにより、コミュニケーションを深めています。



安全に関する取組み発表会

現場におけるヒューマンエラーの防止、事故・トラブルの再発や未然防止など安全にかかる取組みについて発表を行い、これに対して経営管理層が評価することで、発表者やその所属に対するモチベーションアップにつなげることを目的として行っています。

## 安全に関する年間行事

4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
<ul style="list-style-type: none"> <li>春の全国交通安全運動</li> <li>地下鉄工事安全週間（工務部）</li> <li>建築施設安全週間（建築部）</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>感電事故防止週間（電気部）</li> <li>触車事故防止週間（工務部）</li> <li>全国安全週間</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>地下街との合同訓練</li> <li>建築安全大会（建築部）</li> <li>技術三部合同情報伝達訓練</li> <li>安全運転推進運動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>防災週間</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>保守用作業車安全運行強化期間（電気部・工務部）</li> <li>地下鉄二ヨートラム安全運行強化週間</li> <li>秋の全国交通安全運動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>触車事故防止週間（工務部）</li> <li>全国労働衛生週間</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>保守用作業車安全運行強化期間（電気部・工務部）</li> <li>地下鉄二ヨートラム安全運行強化週間</li> <li>秋の全国火災予防運動</li> <li>安全講演会（管理職向け）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>車内案内放送コーンアースト（運転部）</li> <li>同業他社との合同訓練</li> <li>総合訓練（避難誘導編）</li> <li>年末年始の輸送等に関する安全総点検</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>建築安全大会（建築部）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>サービス向上コンテスト（駅務部）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>電気工事における安全大会（電気部）</li> </ul>

2017

2018



気づき情報等優秀事例表彰

輸送の安全確保に係る情報伝達において、ヒヤリ・ハット情報やキガカリを含む情報などにより、事故防止に効果的と認められる事象を報告した社員等に対する表彰を行うことにより、全社員参加による安全意識のさらなる向上や職場環境の改善を図ることを目的として行っています。



安全講演会

安全運行・事故防止の取組みの一環として、ヒューマンファクター研究に人間工学からアプローチされている外部講師を招き、異常時にも対応できるしなやかな組織作りについて講演を受けました。

## 社員の研修

### 全社員への安全研修

全ての社員が、職種を越えた研修を通じて自分たちに「何が必要なのか」、「何をしなければならないのか」を考える研修を隔年ごとに体験型・机上型で行っています。

#### 【体験型研修】

輸送の生命館（安全研修施設）において、過去に地下鉄やニュートラムで発生した事故やトラブルなどを貴重な財産として、その原因、背景要因及び現在定められているルールや取扱いが何のためにあるのかを学び、同様の事故などを繰り返さないという意識を高める研修

#### 【机上型研修】

鉄道事業を安全に運営するための基礎的な知識や事例をもとに事故等の予防策を考えるなどして、気づく力、考える力及び行動することの重要性を学ぶ研修



2017年度（平成29年度）には「全員参加で安全風土を高める。」をテーマとして、異常時対応やグループ討議により事故・トラブルの要因を探り対応策を考える研修を行いました。

### 専門知識・技能の習得

#### 【運転士の養成】

電車の運転士は、鉄道事業の中でも最前線でお客さまに安全輸送を提供する仕事です。

このため運転士になるには、身体的・精神的な資質の他にさまざまな知識、技術を修得し、国家試験に合格しなければなりません。

弊社では、国土交通省から指定された動力車操縦者養成所において、専属の教師が自身の経験などを含めた幅広い教育を行うとともに、実際の線区における指導操縦者による細やかな電車の操縦訓練により、安全意識の高い運転士の養成に努めています。



#### 【駅係員による信号故障時の対応訓練】

輸送指令所から駅の信号機を遠隔制御できなくなった場合に備えて、当該駅の信号制御装置を操作して電車の運行を確保する訓練を行っています。



#### 【運転士の異常時対応力を高める訓練】

故障や災害など、通常では発生させることができない事象への適切な対応力を高めるため、各乗務所に設置した運転シミュレータ装置により随時、訓練を行っています。



## ◆ 専門知識・技能の習得（技術関係社員）

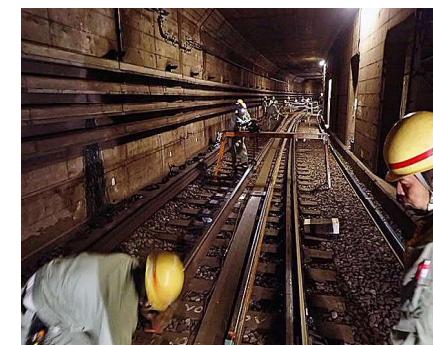
### 【電気部】

鉄道の安全に欠かすことのできない重要な電気保守業務を担っている第一線の社員が日頃の業務（作業）を披露し、これを評価することでより質の高い保守作業の在り方について参加者相互で再確認し、さらなる作業精度の向上につなげることを目的として技能競技会を実施しています。



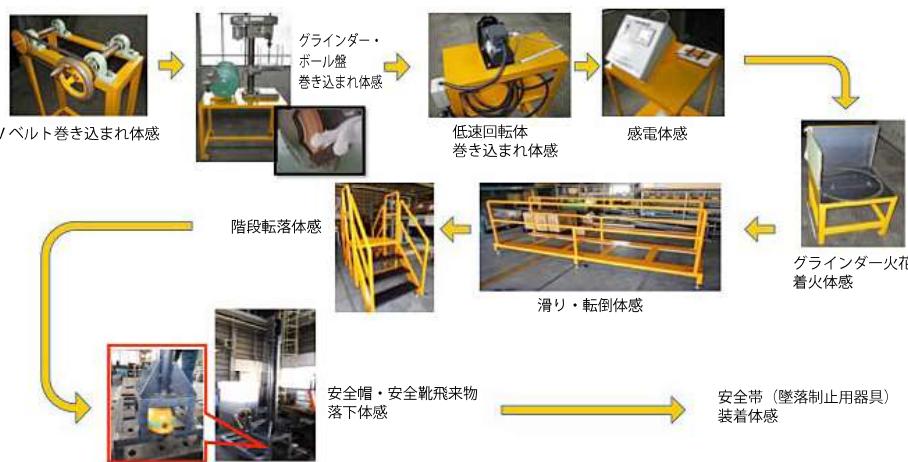
### 【工務部】

経験の浅い若手社員を対象にプロジェクトチームを作り、レール交換など保線技術の向上を図るとともに、中堅社員が細やかに指導することにより、指導力の向上を図っています。



### 【車両部】

労働災害に関する教育は、机上教習では臨場感がなく、災害時の本当の怖さを伝えきれないことから、安全に対する意識を高めるため、危険体感施設（実際に危険を体感できる施設）の開設にあたり、研修機材の意匠に取組んでいます。



### 【建築部】

「自ら考え行動できる人材育成」を目標に、社員一人ひとりが知識・技術・技能を向上させる取組みとして、テーマを変えて定期的に技術研修を行っています。



